

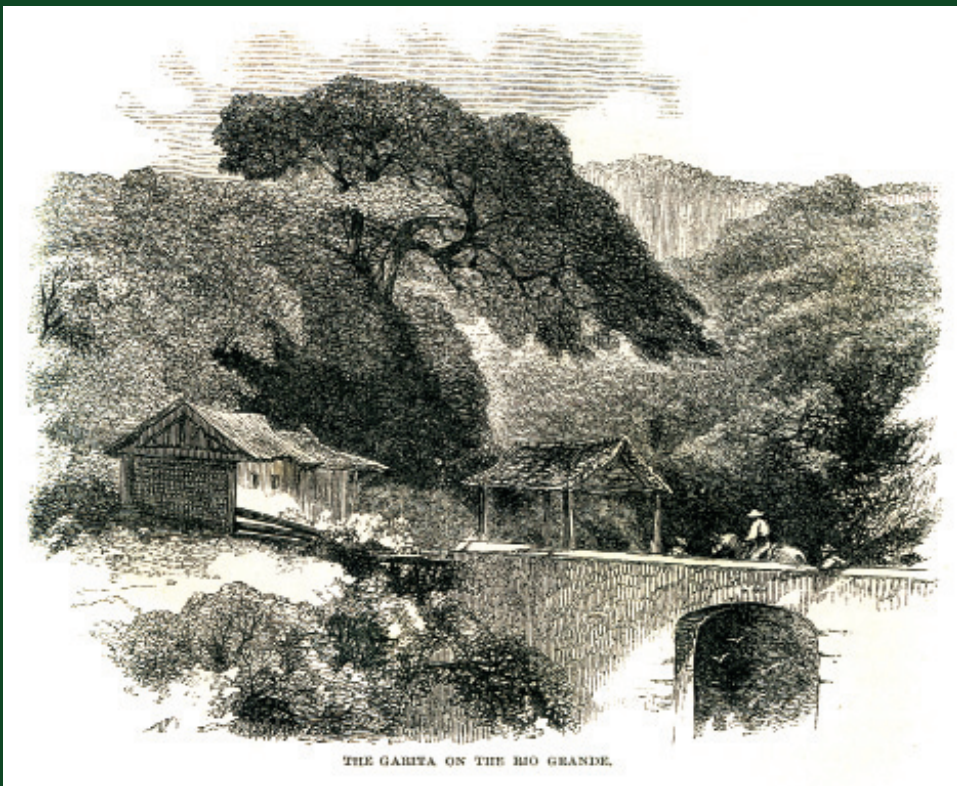


ISSN 1409- 469X

# Diálogos

Revista Electrónica de Historia

Escuela de Historia. Universidad de Costa Rica  
Volumen 13 especial en homenaje a Bernard Vicent. Octubre 2012.



## RECONVERSIÓN PRODUCTIVA, TURISMO Y CONDICIONES DE VIDA DE FAMILIAS CAMPESINAS EN DOS COMUNIDADES DEL NORTE DEL GUANACASTE: LAS LILAS EN LIBERIA Y ARGENDORA EN LA CRUZ

*Lic Edgar Eduardo Blanco Obando*

---

Director de la Revista: Dr. Juan José Marín Hernández  
juan.marinhernandez@ucr.ac.cr

Editor académico: Dr. Ronny Viales Hurtado - ronny.viales@ucr.ac.cr

Editor técnico: M.Sc. Marcela Quirós G. - marcela.quirós@ucr.ac.cr

Asistente: Cindy Chaves U. <http://historia.fcs.ucr.ac.cr/dialogos.htm>

### Miembros del Consejo Editorial:

Dr. Juan José Marín Hernández, Catedrático. Director del Centro de Investigaciones Históricas de América Central. Universidad de Costa Rica.

Dr. Ronny Viales Hurtado. Catedrático. Historia Económica y Social. Universidad de Costa Rica. Director de la Escuela de Historia. ronny.viales@ucr.ac.cr

Dr. Guillermo Carvajal. Geografía Humana. Universidad de Costa Rica.

MSc. Francisco Enríquez. Historia Social. Universidad de Costa Rica.

MSc. Bernal Rivas Especialista en Archivística. Universidad de Costa Rica.

MSc. Ana María Botey. Historia de los movimientos sociales. Universidad de Costa Rica. abotey@gmail.com

### Miembros del Consejo Asesor Internacional:

Dr. José Cal Montoya. Universidad de San Carlos de Guatemala. jecalm@correo.url.edu.gt

Dr. Juan Manuel Palacio. Universidad Nacional de San Martín. jpalacio@unsam.edu.ar

Dr. Eduardo Rey. Universidad de Santiago de Compostela. ereyt@usc.es

Dr. Heriberto Cairo Carou. Departamento de Ciencia Política y de la Administración III - Universidad Complutense de Madrid. hcairoca@cps.ucm.es

Dra. Rosa de la Fuente. Departamento de Ciencia Política y de la Administración III Universidad Complutense de Madrid rdelafuente@cps.ucm.es

Dr. Javier Franzé. Departamento de Ciencia Política y de la Administración III Universidad Complutense de Madrid. javier.franze@cps.ucm.es

Dr. Jaime Preciado Coronado Departamento de Estudios Ibéricos y Latinoamericanos. Universidad de Guadalajara japreco@hotmail.com

Dr. Gerónimo de Sierra. Vicerrector de la Universidade Federal da Integração Latino-Americana (UNILA) y Departamento de Sociología, Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República. geronimo@fcs.edu.uy

Dr. Antonio Palazuelos. Departamento de Ciencia Política y de la Administración III - Universidad Complutense de Madrid. palazuelos@cps.ucm.es

Dr. Werner Mackenbach. Universidad Potsdam. werner.mackenbach@uni-potsdam.de

Dr. Guillermo Castro. Ciudad del Saber Panamá. gcastro@cspanama.org

Dra. Natalia Milanesio. University of Houston. nmilane2@Central.UH.EDU

Dr. Ricardo González Leandri. Consejo Superior de Investigaciones Científicas - España. rgleandri@gmail.com

Dra. Mayra Espina. Centro de Estudios Psicológicos y Sociológicos, La Habana. mjdcips@ceniai.inf.cu

Dra. Montserrat Llonch. Departamento de Economía e Historia Económica Universidad Autónoma de Barcelona montserrat.llonch@uab.es

Dra. Estela Grassi. Universidad de Buenos Aires. estelagrassi@gmail.com

Dra. Yolanda Blasco. Universidad Autónoma de Barcelona. yolandablasco@ub.edu

Dr. Alfredo Falero. Departamento de Sociología. Universidad de la República. alfredof@adinet.com.uy

### Portada:

Imagen de obra publicada por la EUCR: Juan Carlos Vargas Bolaños. 1.a ed. 2008. Tropical Travel. The representation of Central America in the 19th century.

### Equipo Técnico Editorial:

Editora Técnica: M.Sc. Marcela Quirós Garita. marcela.quirós@ucr.ac.cr

Diagramación: Cindy Chaves Uribe

Asistentes: Pablo Hurtado Granados  
Maureen Méndez Montero

**“Diálogos Revista Electrónica de Historia” se publica desde octubre de 1999.**

---

**Diálogos está en los siguientes repositorios:**

**Dialnet**

[http://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?tipo\\_busqueda=CODIGO&clave\\_revista=3325](http://dialnet.unirioja.es/servlet/revista?tipo_busqueda=CODIGO&clave_revista=3325)

---

**Latindex**

<http://www.latindex.unam.mx/larga.php?opcion=1&folio=12995>

---

**UCRindex**

<http://www.revistas.ucr.ac.cr/>

---

**Scielo**

<http://www.scielo.cl/>

---

**eRevistas**

<http://www.erevistas.csic.es/>

---

**REDALYC**

<http://redalyc.uaemex.mx/src/inicio/FrmBusRevs2.jsp?lEdoRev=2&cvepai=11>

---

**LANIC**

<http://lanic.utexas.edu/la/ca/cr/indexesp.html>

---

**Repositorio de Revistas Universidad de Costa Rica**

<http://www.latindex.ucr.ac.cr/>

---

**Directorio y recolector de recursos digitales del Ministerio de Cultura de España**

<http://roai.mcu.es/es/inicio/inicio.cmd>

---

**DOJAC Directory of open access & Hybrid journals**

<http://www.doaj.org/doi?func=byTitle&hybrid=1&query=D>

---

**Biblioteca de Georgetown**

<http://library.georgetown.edu/newjour/d/msg02735.html>

---

**Asociación para el Fomento de los Estudios Históricos en Centroamérica**

[http://afehc.apinc.org/index.php?action=fi\\_aff&id=1774](http://afehc.apinc.org/index.php?action=fi_aff&id=1774)

---

**Universidad de Saskatchewan, Canadá**

<https://library.usask.ca/ejournals/view/100000000397982>

---

**Monografías**

<http://www.monografias.com/Links/Historia/more12.shtml>

---

**Hispanianova**

<http://hispanianova.rediris.es/general/enlaces/hn0708.htm>

---

**Universidad del Norte, Colombia**

<http://www.uninorte.edu.co/publicaciones/memorias/enlaces.html>

---

**Universidad Autónoma de Barcelona**

<http://seneca.uab.es/historia/hn0708.htm>

---

**Repositorio Invenia - Gestión del Conocimiento**

<http://www.invenia.es/oa:dialnet.unirioja.es:ART0000086144>

---

**Enlace Académico**

<http://www.enlaceacademico.org/biblioteca/revistas-en-formato-digital-centroamerica/>

---

**Electronic Resources**

<http://sunzi1.iib.hku.hk/ER/detail/hku/3987318>

---

**Revistas académicas en texto completo**

<http://web.prw.net/~vtorres/>

---

**Diálogos se anuncia en las siguientes instituciones y sitios académicos:**

---

**Maestroteca**

<http://www.maestroteca.com/detail/553/dialogos-revista-electronica-de-historia.html>

---

**Biblioteca de Georgetown**

<http://library.georgetown.edu/newjour/d/msg02735.html>

---

**Asociación para el Fomento de los Estudios Históricos en Centroamérica**

[http://afehc.apinc.org/index.php?action=fi\\_aff&id=1774](http://afehc.apinc.org/index.php?action=fi_aff&id=1774)

---

**Universidad de Saskatchewan, Canadá**

<https://library.usask.ca/ejournals/view/100000000397982>

---

**Monografías**

<http://www.monografias.com/Links/Historia/more12.shtml>

---

**Hispanianova**

<http://hispanianova.rediris.es/general/enlaces/hn0708.htm>

---

**Universidad del Norte, Colombia**

<http://www.uninorte.edu.co/publicaciones/memorias/enlaces.html>

---

**Universidad Autónoma de Barcelona**

<http://seneca.uab.es/historia/hn0708.htm>

---

**Repositorio Invenia - Gestión del Conocimiento**

<http://www.invenia.es/oa:dialnet.unirioja.es:ART0000086144>

---

**Enlace Académico**

<http://www.enlaceacademico.org/biblioteca/revistas-en-formato-digital-centroamerica/>

---

**Electronic Resources**

<http://sunzi1.iib.hku.hk/ER/detail/hku/3987318>

---

**Revistas académicas en texto completo**

<http://web.prw.net/~vtorres/>

---

La revista electrónica **Diálogos** es financiada por  
Vicerrectoría de Investigación de la  
Universidad de Costa Rica

**Citado en Dialnet - Latindex-  
Redilac- Directorio y  
recolector de recursos  
digitales del Ministerio  
de Cultura de España**





# RECONVERSIÓN PRODUCTIVA, TURISMO Y CONDICIONES DE VIDA DE FAMILIAS CAMPESINAS EN DOS COMUNIDADES DEL NORTE DEL GUANACASTE: LAS LILAS EN LIBERIA Y ARGENDORA EN LA CRUZ

Productive reconversion, tourism, and life conditions of peasant families in two communities from north Guanacaste: Las Lilas in Liberia and Argendora in La Cruz

*Lic Edgar Eduardo Blanco Obando*

## Palabras claves

Reconversión productiva, el turismo y condiciones de vida de familias campesinas.

## Keywords

Restructuring of production, tourism and living conditions of rural families.

**Fecha de recepción:** día de mes, año - **Fecha de aceptación:** día de mes, año

## Resumen

En este artículo se pretende analizar la reconversión productiva, el turismo y las condiciones de vida de familias campesinas, con el fin de que los resultados logrados funjan como insumo en la mejora de sus condiciones de vida, entendidas como la obtención de mayores ingresos monetarios que permitan saciar las necesidades familiares y, mejorar el nivel de vida. El estudio se efectúa en dos comunidades del norte del Guanacaste, Las Lilas en Liberia y Argendora en La Cruz, las cuales surgieron como asentamientos campesinos formados por el Estado.

## Abstract

This article aims to analyze the restructuring of production, tourism and living conditions of rural families, in order that the results achieved funjan as input in improving their living conditions, defined as obtaining higher cash income to quench the needs of families and improve living standards. The study was conducted in two communities in northern Guanacaste, Las Lilas in Liberia and Argendora in La Cruz, which emerged as rural settlements formed by the state.



# RECONVERSIÓN PRODUCTIVA, TURISMO Y CONDICIONES DE VIDA DE FAMILIAS CAMPESINAS EN DOS COMUNIDADES DEL NORTE DEL GUANACASTE: LAS LILAS EN LIBERIA Y ARGENDORA EN LA CRUZ

*Lic Edgar Eduardo Blanco Obando*

## INTRODUCCIÓN.

A partir de la primera mitad de la década de 1980, el país incorpora como políticas de Estado toda una serie de medidas neoliberales mandadas por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, con el fin de sanar las finanzas públicas y dinamizar la economía. La aplicación de estas medidas significó la reestructuración del aparato estatal y del sistema económico-productivo, por lo que se procedió a privatizar empresas públicas y disminuir la planilla estatal; así como iniciar la apertura de la economía, aumentar el apoyo al sector terciario y reestructurar el sector agrícola.

En este contexto se instauró el modelo de Promoción de Exportaciones, para entre otras cosas, crear divisas para reducir el déficit comercial y estabilizar la economía, mediante el apoyo a las actividades económicas y productivas rentables y capaces de competir en los mercados mundiales, como el sector de los servicios con especial énfasis en el turismo, y los sectores agroproductivos exportadores.

Esta reestructuración productiva llevó al cambio en los destinos de los incentivos y ayudas a la producción, de modo que el Estado asignó importantes recursos a los sectores agroexportadores de productos no tradicionales como las frutas, algunos tubérculos, flores y productos exóticos. Mientras que a los sectores dedicados a los productos tradicionales, especialmente granos básicos y alimentos para el consumo local se les eliminó las ayudas, aranceles a la importación, asesoría técnica, créditos cómodos y la compra de la cosecha. Esta situación ha ocasionado que los sectores minoritarios y con más recursos reciban los mayores beneficios del nuevo sistema productivo; mientras que los campesinos productores de granos básicos, uno de los sectores con mayor presencia, han sido los más perjudicados al limitarse notablemente sus capacidades de producción y de reproducción.

Con la implementación del nuevo modelo se dejó de estimular la producción agrícola en general, y se aumentó el apoyo al sector de los servicios. Esta situación se aprecia en el período entre los censos de 1984 y 2000, en el cual el porcentaje de empleos en el sector primario disminuyó del 35,1 al 19,6. Mientras que en el sector terciario, el porcentaje de empleos experimentó un incremento importante, al pasar del 43,0 al 55,9; lo cual convirtió a este sector productivo en el principal

empleador del país, por encima del secundario, que abarcaba en el 2000 el 24,5% de la población empleada del país (Infocensos, 2004). Así, la reconversión productiva ha provocado una transformación del sector rural costarricense, por lo que actualmente productos y actores tradicionales tienden a desaparecer, mientras surgen otros cultivos y sectores dedicados a actividades no agropecuarias como el turismo.

Ante esta situación, muchos de los productores de granos básicos han debido de incursionar en otras actividades para mejorar sus ingresos y asegurar la subsistencia de sus unidades familiares. El turismo por su dinamismo y adaptación a muchos contornos geográficos y sociales tanto en zonas rurales como urbanas, se ha convertido en alternativa para muchas poblaciones campesinas, debido a que se ubican en áreas con atractivos naturales, tanto de montaña como de costa. Este dinamismo del sector turismo se evidencia en el aporte al Producto Interno Bruto (PIB) nacional, al pasar del 4,6% en 1991, al 5,8% en 1996 y al 8,7% en el 2001. Mientras que la cantidad de empleos generados corresponde a cerca del 5,5% de la fuerza de trabajo ocupada del país, lo cual representa cerca de 86 000 empleos directos en hoteles y restaurantes (ICT, 2005).

Sin embargo, la incursión en esta actividad representa un reto importante para muchos de estas comunidades, al requerir además de toda una inversión monetaria y de infraestructura, un cambio de costumbres y de mentalidad, así como el desarrollo de nuevas habilidades para asegurar el éxito de la empresa.

De esta manera, es importante analizar en poblaciones campesinas que han incursionado en el turismo, los resultados logrados en la mejora de sus condiciones de vida, entendidas como la obtención de mayores ingresos monetarios que permitan saciar las necesidades familiares y, mejorar el nivel de vida.

Así, se efectuó el estudio en dos comunidades del norte del Guanacaste, Las Lilas en Liberia y Argendora en La Cruz, las cuales surgieron como asentamientos campesinos formados por el Estado. Estas comunidades están conformadas por familias dedicadas esencialmente al cultivo de granos básicos, y han elaborado proyectos comunales de turismo, como complemento a sus actividades tradicionales para generar mejores recursos económicos, satisfacer sus necesidades y mejorar sus condiciones de vida.

## **LA RECONVERSIÓN PRODUCTIVA.**

La reconversión productiva del sector agropecuario ha sido orientada al incentivo de aquellos bienes que presentan ventajas comparativas para su comercialización en los mercados internacionales, junto a la apertura del mercado nacional y el arribo de importaciones, de manera que se generen divisas y se produzca la baja en los precios de los alimentos nacionales junto a la modernización de los



productores locales. Su promulgación ha sido producto de los ajustes estructurales durante las décadas de 1980 y 1990, dirigidos a establecer un modelo productivo de economía abierta mejor adaptado a las condiciones impuestas por la globalización (CNP, 2002).

Algunas de estas transformaciones en las acciones del Estado orientadas a consolidar el nuevo sistema agroproductivo, según Fernández (1998: 64), han sido las siguientes:

- Eliminación de los sistemas de control de precios por el Estado;
- Eliminación del papel del Estado como regulador de precios, promotor o regulador de la producción y del comercio. Eliminación de precios de sustentación y compras por parte del Consejo Nacional de la Producción;
- Eliminación de los subsidios a la producción orientada hacia el mercado interno;
- Reducción en gran escala de los programas de investigación y asistencia técnica financiados por el Estado (MAG, CNP, IDA, etc.);
- Eliminación de los criterios de tipo productivo y social para la asignación del crédito (planificación que orienta la asignación de topes de cartera y tasas de interés diferenciales), el cual pasa a estar orientado por la demanda: solicitudes, evaluación de la rentabilidad de las inversiones, garantías ofrecidas, tasas de interés de mercado;
- Énfasis en programas de titulación de tierras en vez de adjudicación de nuevas tierras a productores; reducción de los programas de compra de tierras para conformación de asentamientos campesinos;
- Políticas orientadas a lograr una reconversión productiva hacia productos dirigidos al mercado internacional, en detrimento de los que se destinan al mercado nacional.

De esta forma, se definió el papel del Estado dentro del Modelo de Promoción de Exportaciones, el cual ha dado como resultado el crecimiento de las exportaciones de los productos no tradicionales. En 1980 estos productos representaban el 15% del total de las exportaciones, monto que pasó al 23% a mediados de esta década, y posteriormente a más del 40% al inicio de la década de 1990 (Jiménez, 1994). Por el contrario, los sectores dedicados a la producción para el mercado local, donde los medianos y pequeños productores poseen una alta e histórica participación, han sufrido condiciones difíciles de subsistencia, debido a la eliminación de los incentivos para la producción y la competencia de las importaciones.

## **SITUACIÓN DE LOS PRODUCTORES DE GRANOS BÁSICOS.**

El desestímulo a la producción de granos básicos ha llevado a la sustitución de la cosecha nacional por productos importados, así como la disminución paulatina del área de siembra. Entre 1990 y 1996 el crecimiento de la tasa de importación del frijol fue de 2,5%, mientras la del arroz llegó a ser de 4,1% (Informe Estado de la Nación N:3, 1997). Igualmente, entre 1980 y 1999 la superficie nacional cultivada de granos básicos disminuyó de 167 509 ha a 117 450, con un promedio anual de descenso cercano al menos 1.8 % (Rello y Trápaga, 2001).

Esta situación ha ocasionado que los pequeños productores principalmente, enfrenten duras condiciones para cosechar y comercializar sus productos, y deban buscar actividades complementarias para lograr mayores ingresos. Sin embargo, la incursión en la producción de los bienes no tradicionales requiere condiciones climáticas y geográficas específicas, una inversión importante en bienes productivos y de capital; por lo que deja de ser una alternativa alcanzable para los campesinos graneros (Blanco, 2004). Esto es contrario a la actividad turística de tipo ecológico o rural, que requiere una menor inversión y permite aprovechar las condiciones naturales y culturales existentes en muchas de las comunidades campesinas.

## **LA SITUACIÓN EN EL GUANACASTE.**

La provincia del Guanacaste ha contado con una histórica presencia de medianos y pequeños productores de granos básicos, quienes han sufrido la disminución de sus producciones como consecuencia de las políticas de la reconversión productiva. Al final de la década de 1990 la producción de granos básicos en el Guanacaste experimentó una disminución considerable. Para el caso del maíz blanco en el período de 1990 a 1999, el área de siembra en hectáreas pasó de 6 634 a 3 165, mientras que su producción en toneladas métricas en el mismo lapso, disminuyó de 10 548 a 5 254 (Informe Estado de la Nación, 2000).

En el caso específico del cantón de Liberia, cabecera de la provincia y reconocido productor de granos; la producción frijolera y maicera sufrió un descenso significativo también en la década de 1990, pues se pasó de producir el 10% del área de frijol y el 27% en maíz, al 4,6% y 5,3% de cada producto respectivamente (Informe Estado de la Nación, 2000).

Esta reducción de la producción granera en la provincia, se ha dado en conjunto con el incremento del sector de los servicios, situación que se refleja en el porcentaje de la mano de obra empleada en cada campo. Así, el sector agropecuario pasó de producir del 47,8% de los empleos en 1987, al 35,3% en 1998. Mientras que en el sector de los servicios se experimentó un aumento considerable, al pasar del 39% al 49,7% en el mismo período (Informe Estado de la Nación, 2000).

Con respecto a la situación en los cantones de Liberia y La Cruz, donde se ubican las poblaciones en estudio, se dio igualmente una disminución del número de los empleos en el sector agrícola junto al crecimiento en el de los servicios entre los años de 1984 y el 2000; situación que se muestra en las siguientes tablas.

**Tabla 1.** Porcentaje de población ocupada por sector de actividad en el cantón de Liberia: censos 1984-2000

Sector de actividad	1984	2000
Primario	30,1	14,6
Secundario	19,5	19,7
Terciario	50,4	65,7

Fuente: Elaboración del autor con base en InfoCensos, 2004

**Tabla 2.** Porcentaje de población ocupada por sector de actividad en el cantón de La Cruz: censos 1984-2000

Sector de actividad	1984	2000
Primario	76,3	47,4
Secundario	4,0	12,9
Terciario	19,7	39,7

Fuente: Elaboración del autor con base en InfoCensos, 2004

En ambos cantones, así como a nivel nacional, se evidencia una disminución importante de los empleos en el sector agrícola, a la vez que se incrementa de manera significativa la población empleada en el sector de los servicios, situación que se dio en mayor medida en el cantón de La Cruz.

Con respecto a las condiciones de vida de la población guanacasteca, éstas continúan siendo difíciles para la población en general. La región Chorotega exhibió en 1999 el mayor porcentaje (35,5) de familias en condiciones de pobreza de Costa Rica, seguida por la Región Brunca (34,1) (Informe Estado de la Nación,

2000). Aunque esta situación mejoró levemente en el 2010 cuando el porcentaje de familias pobres pasó al 32,6; esta región continuó como una de las más pobres del país, superando únicamente a la región Brunca (34,9) (INEC, 2010).

Para el caso de los cantones de Liberia y La Cruz, entre el 2000 y el 2004, el porcentaje de hogares pobres experimentó un leve incremento, al pasar del 23,9 al 24,3 en Liberia; y del 40,7 al 41,9 en La Cruz. Estos porcentajes de pobreza son superiores especialmente en el caso de La Cruz, al promedio nacional, el cual pasó del 20,6 al 21,7 en este mismo período (InfoCensos, 2004).

Además, el desempleo se presenta también en cantidades importantes en la región Chorotega, la cual ostentó en el 2010 la tasa más elevada (9,6) de las regiones de planificación del país, superando incluso a la tasa nacional (7,3) (INEC, 2010). En el caso de los cantones de Liberia y La Cruz, con base en los censos de 1984 y el 2000, las tasas de desempleo también superaron a la tasa nacional, manteniéndose en ambas poblaciones como un problema importante.

**Tabla 3.** Tasas de desempleo abierto total en Costa Rica y los cantones de Liberia y en La Cruz: censos 1984-2000

Área geográfica	1984	2000
Costa Rica	7,1	4,6
Liberia	11,7	9,0
La Cruz	7,7	9,4

Fuente: Elaboración del autor con base en InfoCensos, 2004

Si bien, la tasa de desempleo presentó una baja prácticamente de tres puntos en el caso nacional y en el cantón de Liberia, en La Cruz más bien sufrió un incremento cercano al 2% durante este mismo período.

## COMUNIDADES DE ESTUDIOS

### Las Lilas.

Las Lilas es un asentamiento campesino ubicado en las faldas del volcán Rincón de la Vieja, a 38 kilómetros al noreste de la ciudad de Liberia. Está conformado por 23 familias, y posee una población total de 132 personas. Su origen se remonta a las acciones del Instituto de Tierras y Colonización en 1965, que compró

la finca Las Lilas de 365 ha en ese entonces invadida, y la entregó posteriormente a las familias que la ocupaban.

Las principales actividades económicas de la población son la agricultura de granos básicos, la ganadería y la jornalería, mediante las cuales obtienen los alimentos y generan ingresos para satisfacer las necesidades básicas. Mientras que la venta de los productos se realiza principalmente a intermediarios que llegan al asentamiento, debido a que trasladarse al mercado en Liberia resulta difícil por la escasez y costo del transporte.

Con respecto a los niveles de escolaridad de la población, tomando en cuenta los individuos que sobrepasan la edad escolar (mayores de 13 años), la mayoría de los habitantes (54,6%), poseen primaria completa. Mientras que las personas con mayor nivel educativo poseen la secundaria completa. Por su parte, el porcentaje de analfabetismo es del 14,6, donde se ubican principalmente las personas mayores de 34 años, con relativo énfasis en el grupo con 63 años o más (Blanco, 2004).

En comparación con el analfabetismo en la provincia del Guanacaste (6,7), tercera en el país, y donde la provincia con el menor porcentaje es San José (3,0); el analfabetismo en Las Lilas es considerablemente elevado, siendo incluso superior al porcentaje del cantón de La Cruz (12,6), el más alto del Guanacaste (INEC, 2000).

Como forma de enfrentar la disminución de los ingresos provenientes de la comercialización de los granos básicos, la comunidad con la ayuda del Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) construyó un proyecto turístico, con el objetivo de preservar los recursos naturales de la zona y generar ingresos y, nuevos empleos. Así, la población a finales de la década de 1990 fundó la Asociación Agroecológica, ente destinado a dirigir el desarrollo del turismo mediante la explotación las ventajas comparativas de la zona: riqueza ecológica, cultural, arqueológica y la cercanía con los parques nacionales de Santa Rosa, Rincón de la Vieja y el Guanacaste.

El proyecto turístico de Las Lilas ofertaba paquetes por un día, con opciones de caminatas por una reserva forestal de 106 ha, visitar las parcelas y apreciar las labores agrícolas de los lugareños, contemplar los numerosos petroglifos precolombinos, probar las comidas tradicionales y disfrutar de alguno de los ríos de la localidad.

Para su realización la comunidad contó con el apoyo técnico del IDA, a modo de asesoría y facilitadores en la realización de trámites con otras organizaciones privadas o instituciones públicas, junto con algún aporte monetario ocasional. Igualmente, se tuvo el apoyo técnico de funcionarios de la asociación Costa Rica-Canadá y algunos profesionales de la Universidad de Costa Rica, que participaron en la recopilación y clasificación del material arqueológico, así como en otros aspectos del proyecto. De esta forma, la mayor parte del diseño, refuerzo de la organización comunal, obtención de recursos, construcción de la infraestructura necesaria y la ejecución general del proyecto turístico, fueron responsabilidad total de la comunidad.

## Resultados del proyecto turístico

En términos generales, el proyecto turístico de la comunidad de Las Lilas no ha logrado cumplir sus objetivos iniciales. Aunque se logró construir senderos en la reserva forestal, se trazaron rutas entre las parcelas, se adquirieron monturas para cabalgatas y se realizaron trámites de mercadeo en conjunto con otros proyectos similares; lo esencial aun no se consigue, y solo se han recibido algunos visitantes esporádicos, como resultado de las acciones individuales de algún parcelero. Por lo que el objetivo comunal, de un proyecto turístico sostenible que otorgara ingresos para la población continúan sin alcanzarse.

Entre las principales causas de este resultado, se encuentran el bajo nivel educativo de la población y los escasos recursos económicos de la comunidad. Aunque la población creía que la actividad turística era una buena opción para resolver muchos de sus problemas económicos, no brindaron el suficiente apoyo a la Asociación Agroecológica, principalmente porque no tuvieron confianza en sus líderes. Esta situación provocó que muchos de los habitantes evitaran participar en dicha asociación y, se generó un distanciamiento entre la Asociación Agroecológica y un sector importante de la comunidad.

Igualmente, el trabajo dirigido a buscar el apoyo técnico y financiero de instituciones públicas y privadas no fue suficiente, por lo que los proyectos no se concretaron, situación que influyó directamente en la pérdida de confianza de parte de la comunidad hacia la Asociación Agroecológica y el proyecto turístico.

## Argendora

Esta comunidad se ubica a 32 kilómetros al noreste de La Cruz, en la zona montañosa del distrito de Santa Cecilia. Surgió en 1990 como asentamiento campesino del IDA. Hoy en día está conformada por 53 familias que componen una población de 246 personas, dedicadas al cultivo de granos básicos, siembra se cítricos y a la ganadería de doble propósito en pequeña escala. Los pobladores presentan un nivel educativo bajo, donde predomina la primaria completa (cerca del 70%), con una minoría de personas con estudios secundarios y técnicos.

El ingreso de la comunidad en la actividad turística se logró mediante su participación en la Red de Turismo Rural Comunitario de La Cruz, como parte de la Iniciativa Interuniversitaria de Desarrollo Regional (IIDR): Observatorio Turístico de la Región Chorotega, financiado por el Fondo del Sistema del Consejo Nacional de Rectores, que presenta el objetivo de crear proyectos productivos en comunidades rurales, que les permita mejorar su calidad de vida a nivel social, económico y ambiental.

De este modo, en el 2007 la comunidad con la ayuda de personal técnico en las labores de capacitación, redacción de documentos, charlas, mercadeo y manejo

de recursos; junto al aporte monetario de la Agencia de Cooperación de Andalucía que donó 70 millones de colones a través de la municipalidad de La Cruz; elaboró un proyecto turístico que ofrece la integración de las actividades cotidianas del asentamiento con las riquezas naturales y culturales de la zona. De este modo, el proyecto incluye en coordinación con las comunidades de La Virgen (comunidad vecina) y Cuajiniquil (comunidad costera) paquetes de un día, donde se pueden visitar las tres poblaciones, y disfrutar de actividades de playa y de montaña, como caminatas por bosques en reserva, observación de flora y fauna, cabalgatas, baños en ríos y visitas a las parcelas del asentamiento.

Actualmente, la comunidad de Argendora está a la espera de que la municipalidad de La Cruz les otorgue los permisos para construir infraestructura necesaria, como un salón multiuso, un jardín de orquídeas y una soda; y que el MINAET les conceda el uso de una reserva forestal cercana para construir senderos y utilizar sus ríos; lo cual se considera indispensable para iniciar el funcionamiento del proyecto y recibir a los turistas.

Durante este proceso de construcción del proyecto, se han enfrentado situaciones que han dificultado el inicio del mismo, principalmente problemas de tipo organizacional, debido a que los pobladores han presentado falta de interés, desconfianza en los líderes y descoordinación a nivel interno, lo que les ha impedido trabajar de una manera más ágil y productiva, y obtener resultados pronto, que sin duda ayudarían a atraer un mayor apoyo de la población y aumentar los niveles de confianza hacia el proyecto.

## CONCLUSIONES

De acuerdo a los casos estudiados, se muestra que estas comunidades campesinas presentan dificultades importantes para el desarrollo de un proyecto turístico que involucre y beneficie a la población en general. Esto, debido a que la actividad turística es una actividad nueva en la cual los pobladores no tienen tradición ni conocimientos suficientes que orienten sus esfuerzos y trabajo.

Los bajos niveles educativos, la escasez de recursos y la lejanía de centros poblacionales y mercados más desarrollados influyen notablemente en los obstáculos que dificultan iniciar exitosamente los proyectos turísticos. De igual manera, la ausencia de resultados satisfactorios en el corto plazo hace que muchos de los pobladores desistan de involucrarse o apoyar estas iniciativas, debido que requieren mucha dedicación y recursos de diversa índole, y no aseguran retribuciones prontas, por lo que el continuar con la producción tradicional junto a todas sus desventajas, inclusive estaría brindando mayor seguridad y satisfacción a los parceleros.

Finalmente, por sus características y estructura, el proyecto turístico comunal requiere una organización comunal robusta y representativa que asegure el trabajo

continuo de las personas y su confianza en los líderes, de manera que se obtenga el mayor apoyo y trabajo sostenido para la realización del proyecto.

Sin embargo, lograr esta organización comunal no es fácil en poblaciones como las estudiadas, por lo que los promotores de los proyectos deben de asignar mayor personal y recursos para reforzar los lazos fuertes de la comunidad, de modo que se generalice la confianza y la importancia de apoyar los proyectos de bien común. Así, como también ampliar los lazos débiles para contactar organizaciones donantes o de asistencia, que aporten oportunamente los recursos necesarios para lograr el éxito de los proyectos comunales, en este caso de los proyectos turísticos.

## BIBLIOGRAFÍA

Blanco Obando, Edgar, *El impacto de las políticas de apertura comercial sobre el asentamiento campesino Las Lilas, en Liberia, Guanacaste*. Informe Proyecto de Graduación, para optar al grado académico de Licenciatura en Sociología. Facultad de Ciencias Sociales, Escuela de Antropología y Sociología, Departamento de Sociología, Universidad de Costa Rica, 2004,

Consejo Nacional de la Producción –CNP-, *Reconversión productiva, lineamientos generales de política del Programa de Reconversión Productiva del Sector Agropecuario*. San José, [Consejo Nacional de Producción], 2002. Disponible en [www.cnp.go.cr](http://www.cnp.go.cr)

Fernández, Mario, *La agricultura costarricense frente a los procesos de apertura comercial y la reconfiguración de la integración económica en América Central*. San José, [Universidad de Costa Rica, Instituto de Investigaciones Sociales], 1998. Serie Informes Finales de Investigación, Proyecto de Investigación No. 725-93-269, UCR.

Fernández, Mario; Araya, Gerardina, “Análisis preliminar sobre la modernización del sector estatal agropecuario en Costa Rica y su repercusión en los servicios al productor”. *Contribuciones*, 36, (1999).

InfoCensos. Centro Centroamericano de Población, Universidad de Costa Rica (CCP-UCR), 2004. Disponible en <http://infocensos.ccp.ucr.ac.cr>

Instituto Costarricense de Turismo –ICT-, *Anuario Estadístico de Turismo*. San José, [ICT], 2005a. Disponible en [http://www.visitcostarica.com/ict/paginas/statistics/Anuario\\_2005\\_especial.pdf](http://www.visitcostarica.com/ict/paginas/statistics/Anuario_2005_especial.pdf)

Instituto Costarricense de Turismo –ICT-, *Plan Nacional de Turismo Sostenible de Costa Rica 2010-2016*. San José, [ICT], 2010.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, *IX Censo Nacional de Población y de Vivienda del 2000, Resultados Generales*. San José, [Instituto Nacional de Estadísticas y Censos], 2001.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos –INEC-, *Encuesta Nacional de Hogares*. San José, [INEC], 2010.

Jiménez, Ronulfo, “La apertura de la economía costarricense”. *Revista Parlamentaria*, “*Perspectivas sobre el Tratado de Libre Comercio entre Costa Rica y México*”. 2, 1, (1994).



Monge, Ricardo; González, Claudio, *Economía política, proteccionismo y apertura en Costa Rica*. Academia de Centroamérica, San José, 1995.

Proyecto Estado de la Nación en Desarrollo Humano Sostenible, *Tercer Informe 1996*. San José, [Proyecto Estado de la Nación], 1997.

Proyecto Estado de la Nación en Desarrollo Humano Sostenible, *Sexto informe 1999*. San José, [Proyecto Estado de la Nación], 2000.

Proyecto Observatorio Turístico de la Región Chorotega, *Iniciativa de Fortalecimiento Administrativo y de Gestión Microempresarial, La Cruz: Informe de actividades realizadas de enero a diciembre del 2010*. San José, [IIDR-CONARE], 2010.

Programa de Regionalización Interuniversitaria, *Fortalecimiento de las MIPYMES Turísticas de la Región Chorotega: Informe de enero a junio del 2011*. San José, [IIDR-CONARE], 2011.

Programa de Regionalización Interuniversitaria, *Red de Turismo Rural Comunitario La Cruz*. San José. [IIDR-CONARE], 2011.

Rello, Fernando; Trápaga, Yolanda, *Libre mercado y agricultura: Efectos de la Ronda Uruguay en Costa Rica y México*. Publicaciones de Las Naciones Unidas, 2001.

## Entrevista

Espinoza Vega, Elías, Gestor de proyectos, Fortalecimiento de MIPYMES Turísticas, IIDR-CONARE, La Cruz.

## ACERCA EL AUTOR

**Lic Edgar Eduardo Blanco Obando:** Investigador UCR: Sede de Limón - CIHAC. Proyecto Historia Regional Comparada. Tubaso2000@yahoo.es